

Informe Panamá 2025

Contexto Estratégico

- Canal interoceánico clave para el comercio mundial (10% proyectado de comercio marítimo tras expansión) [Sohn, 2016].
- Dolarización desde 1904: baja exposición al riesgo cambiario [Sohn, 2016].
- TLCs con EE.UU., Canadá, UE, Chile, Perú, y otros en negociación [Sohn, 2016].
- Democracia estable desde 1990 con alternancia de partidos. Gobierno actual liderado por José Raúl Mulino, apoyado por una coalición legislativa [Wikipedia, 2025].
- Tensiones geopolíticas en torno al canal: EE.UU. presiona para reducir presencia china. Venta del 90% de Panama Ports Company por CK Hutchison a consorcio liderado por BlackRock [El País, 2025; EFE, 2025].
- The Economist Intelligence Unit (EIU) destaca que EE.UU. mantiene un discurso firme sobre "retomar" el canal ante la influencia china, mientras que la venta de activos logísticos es una señal de desescalada geopolítica [EIU, 2025].

Indicadores Económicos Proyectados a 2025

Indicador	Valor Esperado	Fuente
PIB total	US\$91.730 millones	Statista, 2024
PIB per cápita	US\$20.070	Statista, 2024
Deuda pública (% del PIB)	55.82% (US\$51.200M)	Statista, 2024
Ingresos del gobierno	17.86% del PIB (US\$16.390M)	Statista, 2024
Gasto público	21.08% del PIB (US\$19.330M)	Statista, 2024
Productividad laboral	US\$26.93/hora	Statista, 2024
Tasa de empleo	61.90%	Statista, 2024
Tasa de desempleo	8.00% (173,270 personas)	Statista, 2024

Población total	4.57 millones	Statista, 2024
Número de hogares	1.02 millones	Statista, 2024

El cierre de Cobre Panamá debilitó la economía en 2024, pero no afectará la recuperación prevista a partir de 2025. La mina redujo producción y exportaciones, afectando el crecimiento del PIB y los ingresos fiscales por regalías en 2024. Sin embargo, Panamá proyecta una recuperación sólida desde 2025, impulsada por inversión en infraestructura, consumo privado moderado y su rol como hub logístico y financiero. La mina seguirá cerrada, por lo que la reactivación económica no dependerá del sector minero, sino de sectores más estables y estratégicos para el país [EIU, 2025].

- EIU proyecta que el PIB crecerá en promedio 4% anual entre 2025-2029, impulsado por obras públicas, logística y nearshoring.
- El gobierno ajustará el gasto ante menor recaudación minera y mayor presión por pensiones.
- Inversiones emblemáticas: teleférico, tren interurbano, ampliación del metro, puente sobre el canal [EIU, 2025].
-

Infraestructura y Bienestar Social – Proyecciones 2025

Indicador	Valor Esperado	Fuente
Acceso a agua potable	94.96%	Statista, 2024
Acceso a electricidad	99.30%	Statista, 2024
Acceso a saneamiento básico	87.63%	Statista, 2024
Pasajeros aéreos	12.38 millones	Statista, 2024
Salidas de aerolíneas	96,020	Statista, 2024
Población bajo línea de US\$2.15/día	1.13%	Statista, 2024

Índice de Gini – Interpretación y Contexto

- Proyección 2025: 0.49 [UNDP, 2023; El País, 2025].
- Valor alto: indica desigualdad significativa.

- Promedio de países igualitarios: 0.25 – 0.30 (Noruega, Suecia).
- Latinoamérica: 0.45– 0.52.

Índice de Gini es una medida que refleja el nivel de desigualdad en la distribución del ingreso dentro de un país, donde 0 representa igualdad perfecta y 1 desigualdad total. Una proyección de 0.49 para 2025 indica un nivel alto de desigualdad, lo que significa que el ingreso no está distribuido equitativamente entre la población. Este valor, aunque común en América Latina, representa un desafío importante para la cohesión social y el desarrollo sostenible, ya que puede influir negativamente en la estabilidad, el consumo interno y la percepción de equidad en oportunidades.

Panorama del Sistema Bancario en Panamá

Indicador	Valor (Enero 2025)
Número total de bancos	62
Activos totales del sistema bancario (USD millones)	154660,74
Depósitos locales (USD millones)	67458,2
Créditos locales (USD millones)	63585,5
Utilidad del período (USD millones)	252,48
ROA (Retorno sobre activos)	2.01%
ROE (Retorno sobre patrimonio)	16.85%

Actores Supervisados por la SBP

La SBP regula y supervisa a distintos tipos de entidades dentro del **Centro Bancario Internacional (CBI)**, entre ellas:

1. Bancos de licencia general
2. Bancos de licencia internacional
3. Representaciones bancarias
4. Empresas fiduciarias (cuando aplican)
5. Casas de cambio o entidades financieras no bancarias (limitado)

Resumen del Sistema Tributario en Panamá

Categoría	Detalle
Impuesto sobre la Renta (ISR)	- Personas naturales: Tasa progresiva según ingresos. - Empresas: 25% sobre renta neta gravable.
Impuesto de Aviso de Operación	2% del capital registrado. Mínimo: B/.100.00 – Máximo: B/.60,000.00.
Impuesto Inmobiliario	Según valor catastral. Exenciones para vivienda principal < B/.120,000.
ITBMS	7% general. Exento: alimentos básicos, medicinas, educación, salud.
Impuestos Selectivos al Consumo	Aplica a alcohol, tabaco y bienes de lujo. Tasas variables.

Incentivos Fiscales para Inversionistas

Programa / Zona	Beneficios Tributarios
Zonas Francas	Exención de ISR, ITBMS, aranceles e impuestos de importación/exportación.
Área Panamá-Pacífico	Exoneraciones fiscales, laborales y migratorias para logística, manufactura, tecnología.
Turismo	Exenciones del ISR y de impuestos de importación para proyectos turísticos calificados.
Agroindustria	Exoneración fiscal hasta por 10 años para nuevas inversiones.
Innovación y Tecnología	Deducciones y exenciones para empresas de software y telecomunicaciones.

Retos Estructurales Relevantes

- Educación: Posición 115/144 en calidad de educación primaria (WEF) [El País, 2025].
- Desigualdad urbano-rural: 81% de la población indígena vive en pobreza [El País, 2025].
- Corrupción institucional: mejora leve, pero sigue siendo un reto [El País, 2025].
- Alta dependencia sectorial: logística, canal y servicios financieros suman +80% del PIB [El País, 2025].
- EIU señala riesgos adicionales: cambio climático y niveles de agua en el canal; presión internacional por listas grises (UE y GAFI); informalidad laboral y desempleo (7.1% estimado en 2025); proteccionismo comercial de EE.UU. [EIU, 2025].

Reformas Clave en Curso

- Incentivos escolares para población vulnerable (Red de Oportunidades).
- Inversión en infraestructura educativa y rural.
- Adopción de tratados internacionales (OCDE, FATCA).
- Reforma tributaria: menor exención y mayor recaudación.

7. Sectores con Potencial Estratégico

Sector	Potencial
Logística	Canal, puertos, zonas francas (Colón, Balboa), ferrocarril y aeropuerto de Tocumen
Turismo	1.4M turistas en 2023, crecimiento hotelero, turismo cultural y de salud
Tecnología	Fintech, hubs digitales, infraestructura de datos
Energía	Renovables, redes de transmisión, eficiencia energética
Construcción	Movilidad urbana, vivienda social, transporte intermodal
Nearshoring	Beneficio por TLCs y proximidad a EE.UU. para manufactura ligera y servicios
Servicios financieros	Centro financiero extraterritorial con mejoras reputacionales y regulación en curso
Infraestructura pública	Plan de inversión de US\$30.000 millones hasta 2029 [EIU, 2025]

Ejes Estratégicos del Gobierno de Panamá (2024–2029)

El Plan Estratégico de Gobierno de Panamá para el periodo 2024–2029 establece cinco ejes fundamentales que orientan las acciones del Estado hacia un desarrollo sostenible, inclusivo y moderno.

El primer eje, Desarrollo Humano y Equidad Social, busca garantizar el bienestar de la población mediante una educación con enfoque técnico y tecnológico, el fortalecimiento del sistema de salud, y la ampliación del acceso equitativo a servicios básicos como agua, saneamiento y vivienda. Además, se incluyen medidas para fortalecer la seguridad alimentaria, así como programas de protección social para poblaciones vulnerables.

En segundo lugar, el eje de Economía para el Desarrollo Sostenible tiene como objetivo reactivar la economía tras la pandemia, promoviendo el emprendimiento, la innovación y el crecimiento de las MIPYMES. También contempla una reforma fiscal orientada a mejorar la eficiencia del gasto público y una estrategia de diversificación productiva para reducir la dependencia de sectores tradicionales.

El tercer eje, Infraestructura para el Desarrollo, se enfoca en ampliar y modernizar las redes de transporte público como el Metro, mejorar carreteras, puertos y aeropuertos, y desarrollar infraestructura energética, digital, educativa y de salud. Estas inversiones buscan cerrar brechas territoriales y mejorar la calidad de vida de la población.

El cuarto eje, Gobernanza, Transparencia y Estado de Derecho, promueve la modernización del Estado a través del gobierno digital, la reforma del sistema judicial, la lucha contra la corrupción y el fortalecimiento de la participación ciudadana. La meta es consolidar instituciones más eficientes, confiables y accesibles.

Finalmente, el eje de Sostenibilidad Ambiental y Gestión del Riesgo prioriza la protección de los recursos naturales, la adaptación al cambio climático, y el impulso de la economía circular y las energías renovables, como parte de una estrategia ambientalmente responsable y resiliente ante los desastres.

Acuerdo con Brasil: Primer Paso en el Marco del MERCOSUR

Panamá está a punto de convertirse oficialmente en **Estado Asociado del MERCOSUR**, un bloque económico conformado por Brasil, Argentina, Paraguay y Uruguay. Este paso tiene gran relevancia para el país:

- **Brasil será el primer país con el que Panamá negociará un acuerdo comercial** dentro del marco del MERCOSUR, priorizando sectores como el agropecuario y atracción de empresas brasileñas.
- Panamá no se adhiere al Arancel Externo Común, lo que le permite negociar condiciones más flexibles y proteger sus sectores sensibles.
- El país ofrece al bloque su **plataforma logística, su centro financiero y su hub aéreo** como acceso directo a Centroamérica y el Caribe.
- Entre los productos panameños con potencial de exportación al MERCOSUR están: carne deshuesada, café, leche, panadería, confitería, aceite de jojoba y productos agrícolas.
- A cambio, se espera atraer **inversión brasileña y sudamericana** en áreas como logística, producción y comercio, beneficiándose de la estabilidad jurídica y apertura comercial de Panamá.

Resumen Estratégica

Panamá se consolida como un **hub regional con impacto global**: con desafíos estructurales que requieren visión de largo plazo y enfoque social.

- Alta apertura económica y dolarización
- Posición geoestratégica
- Estabilidad política relativa
- Infraestructura en expansión
- Reformas para transparencia y competitividad
- Miembro de Mercosur

Oportunidad Estratégica: Personas Mayores de 50 Años y Planes de Retiro Internacional en Panamá

Panamá puede posicionarse como un referente regional en la economía plateada, desarrollando productos y servicios enfocados en personas mayores de 50 años, tanto locales como extranjeras. Este segmento, en crecimiento sostenido, demanda soluciones vinculadas a salud, bienestar, educación continua y experiencias significativas.

1. Innovación en servicios para mayores de 50 años

El envejecimiento activo de la población representa una oportunidad para emprender e innovar en áreas clave:

- Salud preventiva, bienestar integral y atención domiciliaria.
- Educación continua, tecnología accesible y recreación adaptada.
- Turismo interno, consumo consciente y productos personalizados.
- Plataformas digitales inclusivas y fáciles de usar.

Estas iniciativas no solo responden a una necesidad social, sino que fortalecen sectores estratégicos como salud, educación y turismo, en línea con las prioridades del desarrollo nacional.

2. Panamá como destino de retiro internacional

Panamá ofrece condiciones privilegiadas para atraer a jubilados europeos y norteamericanos:

- Clima cálido todo el año, excelente conectividad y costo de vida competitivo.
- Infraestructura moderna, servicios médicos de calidad y beneficios fiscales para retirados.
- Potencial de desarrollo de comunidades senior-friendly, con soluciones integrales que incluyan vivienda, seguros, cultura y asistencia legal.

Esta visión genera impacto económico directo e impulsa inversiones sostenibles en el sector inmobiliario, salud y servicios personales.

Referencias

- Sohn, I. (2016). *Economic and financial reform in Panama: Challenges and opportunities to 2025*. *Journal of Applied Business and Economics*, 18(1), 32–47.
- Statista. (2024). *Market Insights: Macroeconomic & Socioeconomic Indicators - Panama*. <https://www.statista.com>
-
- United Nations Development Programme. (2023). *Human Development Report 2023/24*. <http://hdr.undp.org>
- El País. (2025). *Panamá, el canal bajo presión geopolítica*. <https://elpais.com>
- EFE. (2025). *Venta de puertos panameños y tensiones con EE.UU.* <https://efe.com>
- Wikipedia. (2025). *Gobierno de José Raúl Mulino*. <https://es.wikipedia.org>
- The Economist Intelligence Unit. (2025). *Country Report: Panama – Economic Outlook 2025–2029*. <https://www.eiu.com>
- Superintendencia de Bancos de Panamá. (s.f.). Sitio oficial de la Superintendencia de Bancos de Panamá. <https://www.superbancos.gob.pa>
- Dirección General de Ingresos. (s.f.). Portal oficial de la DGI - Ministerio de Economía y Finanzas de Panamá. <https://dgi.mef.gob.pa/dgi>
- **Gobierno de Panamá (2024)**.
Resolución de Gabinete N.º 124, que aprueba el Plan Estratégico de Gobierno para los próximos cinco años de gestión (2024–2029). *Gaceta Oficial Digital N.º 30186-B*, 27 de diciembre de 2024.
Disponibile en archivo PDF: *GacetaNo_30186b_20241227*
- **García Armuelles, L. (2025, 23 de marzo)**.
Acuerdo con MERCOSUR pasa a segundo debate. La Estrella de Panamá.
Disponibile en archivo PDF: *Acuerdo con Mer_co_sur pasa a segundo debate*.
- **Contreras, C. (2025, 25 de febrero)**.
Mujeres “de plata”: nuevas oportunidades. Estrategia y Negocios.
Disponibile en archivo PDF: *MUJERES “DE PLATA”_ NUEVAS OPORTUNIDADES*.